



Financial Factbook

Fiscal Year Ended March 31, 2024

(From April 1, 2023 to March 31, 2024)

Contents

目次

Consolidated 連結

Market Data

マーケットデータ

Housing Starts / Sales of Houses 住宅着工戸数 / 住宅販売戸数	1
---	---

Financial Data

財務データ

Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	2
Consolidated Statements of Income 連結損益計算書	3

Index Data

指標データ

Profitability Indices / Efficiency Indices / Productivity Indices 収益性指標 / 効率性指標 / 生産性指標	4
Financial Soundness Indices / Investment Indices 財務健全性指標 / 投資指標	5

Operating Data

事業データ

Sales by Segment セグメント別売上高	6
Operating Income and Operating Margin by Segment セグメント別営業利益・営業利益率	7
Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group 大和ハウスグループ主要各社の経営指標	8-10
Capital Investments / Depreciation 設備投資額 / 減価償却費	11

Reference Materials

参考データ

Single-Family Houses 戸建住宅	12
Rental Housing 賃貸住宅	13
Condominiums マンション	14
Commercial Facilities 商業施設	15-16
Logistics, Business & Corporate Facilities / Environment and Energy Business / Other Businesses 事業施設 / 環境エネルギー事業 / その他事業	17
【Reference】 Overseas Businesses 【参考】 海外事業	18

Non-Consolidated 個別

Financial Data

財務データ

Non-Consolidated Balance Sheets 貸借対照表	19
Non-Consolidated Statements of Income 損益計算書	20

Operating Data

事業データ

Orders Received, Sales and Gross Profit Ratio by Business Segment 事業別 受注高・売上高・売上総利益率	21
--	----

*Disclaimer regarding business forecasts, etc.

(Notes regarding forward-looking statements)

The above business forecasts are based on information available as of the date of announcement of this material, and are subject to factors of uncertainty that may possibly impact the future results of operations and are not a guarantee of the achievement of those results.

The Company's actual results may differ significantly from those presented herein as a consequence of numerous factors such as financial market trends, economic conditions, competitor situations and fluctuations in land prices.

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料は、発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る仮定を前提としており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

今後、実際の業績は、金融市場の動向、経済の状況、競合の状況や地価の変動の他、様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

Market Data マーケットデータ

Housing Starts 住宅着工戸数

(Thousands of units / 千戸)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Housing starts	住宅着工戸数	880	921	974	946	952	883	812	865	860	800
Custom-built houses	持家	278	284	292	282	288	283	263	281	248	219
Houses in housing development projects	分譲(一戸建)	124	126	135	138	145	146	129	144	144	133
Rental housing	貸家【賃貸住宅】	358	384	427	410	390	334	303	330	347	340
Condominiums for sale	分譲(マンション)	110	118	112	108	120	111	108	102	113	100
Prefabricated housing starts	プレハブ着工戸数	140	143	148	136	131	124	107	114	111	100
Prefabricated housing share	プレハブシェア	15.9%	15.6%	15.2%	14.4%	13.7%	14.1%	13.3%	13.2%	13.0%	12.6%
Custom-built houses	持家	47	45	46	43	44	40	35	37	32	27
Prefabricated housing share	プレハブシェア	16.8%	15.9%	15.8%	15.4%	15.2%	14.3%	13.3%	13.2%	13.2%	12.5%
Rental housing	貸家【賃貸住宅】	86	92	95	87	80	77	66	71	73	66
Prefabricated housing share	プレハブシェア	24.0%	23.9%	22.2%	21.2%	20.6%	23.1%	22.0%	21.7%	21.1%	19.6%
Houses in housing development projects and condominiums for sale	分譲(一戸建・マンション)	6	6	5	5	5	6	4	4	4	5
Prefabricated housing share	プレハブシェア	2.7%	2.3%	2.2%	2.0%	2.0%	2.3%	1.8%	1.9%	1.9%	2.5%

Source: Statistics for housing (including prefabricated) starts are from Housing Starts Survey by Ministry of Land, Infrastructure and Transport./ 住宅着工戸数及びプレハブ着工戸数は、「住宅着工統計」(国土交通省)より

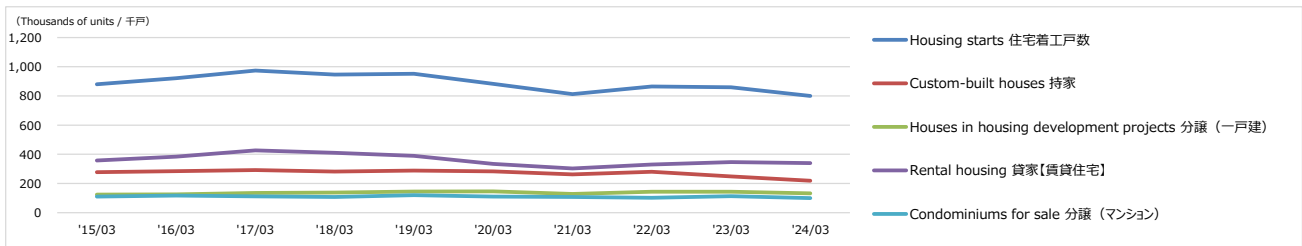
Sales of Houses (Non-consolidated) 住宅販売戸数 (大和ハウス工業 個別)

(Units / 戸)

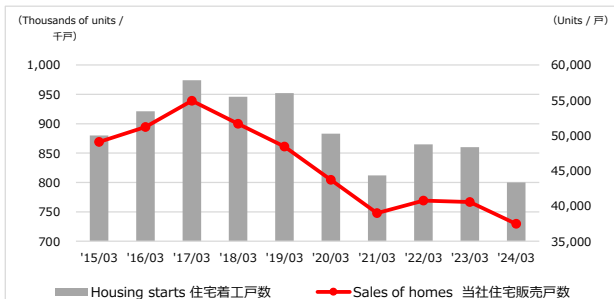
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Sales of Houses	住宅販売戸数	49,087	51,207	54,925	51,641	48,410	43,703	38,991	40,758	40,562	37,453
Single-family houses (Custom-built houses)	戸建住宅	7,280	6,999	7,106	6,907	6,524	5,917	5,178	5,164	4,191	3,424
Single-family houses in housing development projects	分譲住宅	2,614	2,333	2,180	2,320	2,192	2,066	1,841	1,596	1,571	1,760
Rental housing	賃貸住宅	36,757	38,903	43,428	40,254	37,905	33,502	29,488	31,202	32,224	29,841
Condominiums for sale	分譲マンション	2,436	2,972	2,211	2,160	1,789	2,218	2,484	2,796	2,576	2,428
Reference: Cosmos Initia*1	参考: コスモスイニシア*1										
Condominiums for sale	分譲マンション	772	896	744	558	414	325	455	453	427	476

*1 In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company./ 2024年2月に、株式会社コスモスイニシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

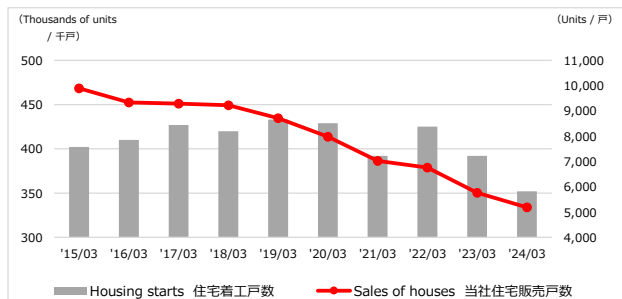
Housing Starts 住宅着工戸数



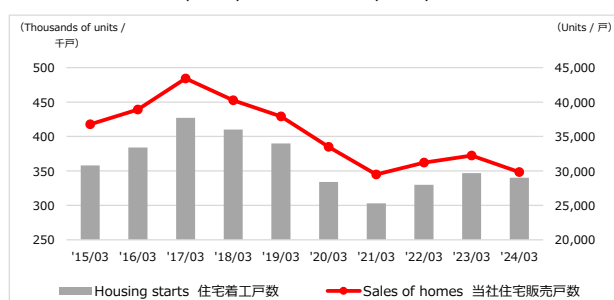
Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale) (Non-consolidated) 住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)



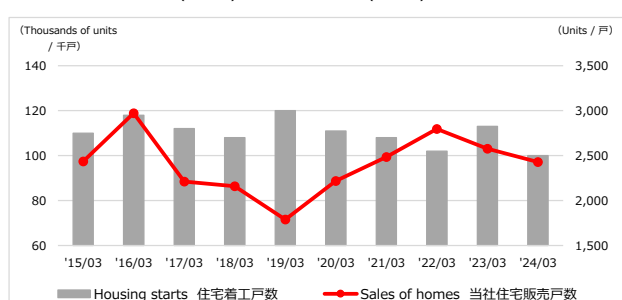
[Single-family houses] Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale) 【戸建住宅】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)



[Rental housing] Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale) 【賃貸住宅】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)



[Condominiums] Housing starts (left scale), Sales of homes (right scale) 【マンション】住宅着工戸数(左目盛)、当社住宅販売戸数(右目盛)

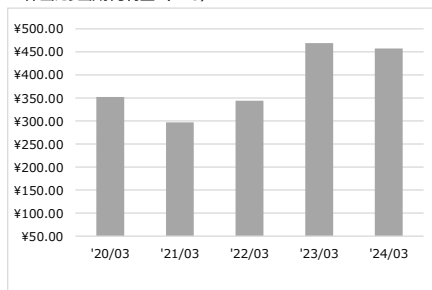
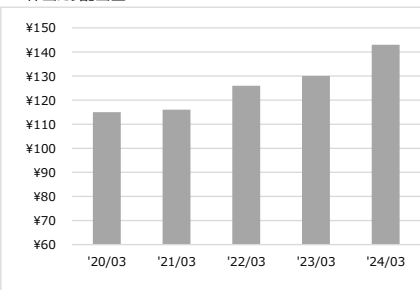


Financial Data 財務データ 2

Consolidated Statements of Income 連結損益計算書

(¥ Million / 百万円)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Net sales	売上高	2,810,714	3,192,900	3,512,909	3,795,992	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919	5,250,000
Cost of sales	売上原価	2,269,846	2,560,483	2,791,596	3,002,160	3,300,738	3,510,002	3,299,886	3,574,853	3,953,004	4,210,511	4,250,000
SG&A expenses	販売費及び一般管理費	360,516	389,316	411,220	446,690	470,571	489,091	469,761	481,425	489,824	552,197	600,000
Operating income	営業利益	180,352	243,100	310,092	347,141	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210	400,000
Excluded amortization of actuarial differences	【参考】退職数理差異の影響を除く営業利益	-	-	293,573	336,264	369,178	378,245	329,472	332,267	368,714	393,694	400,000
Interest income and dividends income	受取利息・配当金	6,576	7,015	6,895	7,221	8,444	7,587	7,254	7,332	7,537	8,441	-
Equity in earnings of affiliates	持分法による投資利益	11	-	-	-	-	-	-	-	844	2,411	-
Total non-operating income	営業外収益計	35,340	13,651	13,253	14,633	16,047	16,730	20,381	26,263	21,058	31,083	14,000
Interest expenses	支払利息	5,129	5,048	5,143	5,544	7,504	8,982	10,013	13,033	18,838	31,532	-
Equity in losses of affiliates	持分法による投資損失	-	574	1,274	62	13,080	6,972	11,553	6,810	-	-	-
Total non-operating expenses	営業外費用計	13,064	23,160	22,815	17,180	28,780	30,175	39,672	33,273	30,416	43,745	54,000
Ordinary income	経常利益	202,628	233,592	300,529	344,593	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548	360,000
Extraordinary income	特別利益	14,397	14,955	1,783	15,358	5,033	3,285	4,671	8,888	10,027	49,025	10,000
Extraordinary losses	特別損失	15,934	92,333	7,448	13,636	12,265	21,271	31,290	31,834	25,543	20,738	2,000
Income before income taxes and non-controlling shareholders' interests	税金等調整前当期純利益	201,091	156,214	294,865	346,315	352,230	349,683	311,210	353,300	440,496	455,834	368,000
Income taxes and others	法人税等	83,552	51,545	92,072	106,412	110,198	112,327	109,873	124,341	124,819	155,581	-
Net income attributable to non-controlling shareholders' interests	非支配株主に帰属する当期純利益	406	1,091	1,092	3,546	4,592	3,753	6,260	3,686	7,277	1,500	-
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	117,133	103,577	201,700	236,357	237,439	233,603	195,076	225,272	308,399	298,752	237,000
Basic net income per share	一株当たり当期純利益	¥177.74	¥156.40	¥304.14	¥355.87	¥357.29	¥351.84	¥297.18	¥343.82	¥469.12	¥457.16	¥370.42
Dividend per share	一株当たり配当金	¥60	¥80	¥92	¥107	¥114	¥115	¥116	¥126	¥130	¥143	¥145
of which interim dividend per share	うち、一株当たり中間配当	¥25	¥35	¥40	¥45	¥50	¥55	¥50	¥55	¥60	¥63	¥70
Dividend payout ratio	配当性向	33.8%	51.2%	30.2%	30.1%	31.9%	32.7%	39.0%	36.6%	27.7%	31.3%	39.1%
Excluded amortization of actuarial differences	【参考】退職数理差異の影響を除く配当性向	-	-	-	-	-	-	-	-	35.6%	35.1%	39.1%
Balance between financial income and expenses	金融収支	1,446	1,967	1,752	1,677	940	-1,394	-2,759	-5,700	-11,300	-23,090	-
Number of issued and outstanding shares (Thousands of share)	発行済株式数(千株)	658,802	663,808	663,546	664,755	663,801	664,019	654,237	655,668	658,871	639,822	-

Earnings per share (EPS)
一株当たり当期純利益 (EPS)Cash dividends per share
一株当たり配当金

Note: Dividends for FY 2015 include a commemorative dividend of 10 yen for the 60 year anniversary of the Company's establishment.
In fiscal 2021, we paid a commemorative dividend of 10 yen to commemorate 100 years since the birth of our founder Nobuo Ishibashi.
注: 2015年度の1株当たり配当金80円は、60周年記念配当10円を含んでいます。2021年度の1株当たり配当金126円は、創業者 故石橋信夫生誕100周年記念配当10円を含んでいます。

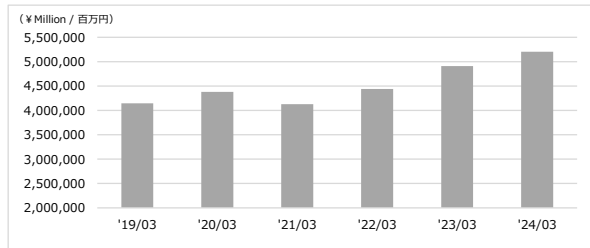
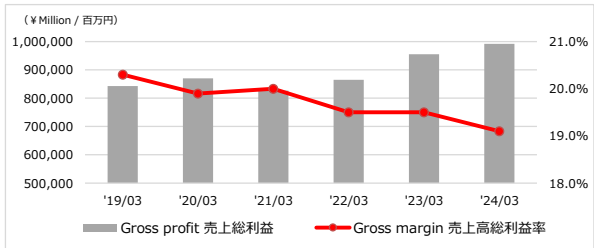
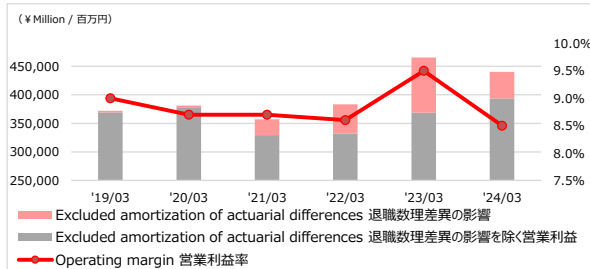
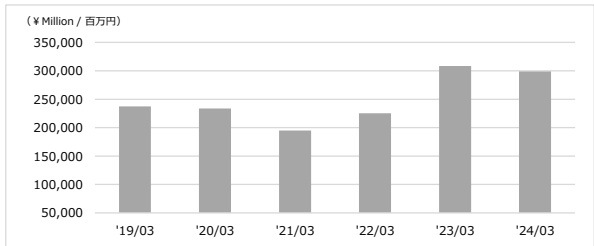
【Reference】The State of Share Distribution (Composition Ratio) 【参考】株式分布状況表 (構成比)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Financial Institutions	金融機関	39.8%	41.4%	42.7%	44.6%	46.3%	47.6%	45.9%	45.5%	43.1%	40.1%
Foreigners	外国人	37.5%	36.9%	34.9%	33.5%	30.7%	29.4%	28.4%	28.9%	28.8%	32.0%
Individuals & Others	個人・その他	11.0%	10.4%	10.8%	10.2%	10.6%	11.2%	11.3%	11.5%	13.0%	12.5%
Other Companies	その他国内法人	9.4%	9.5%	9.4%	9.2%	8.8%	8.5%	8.0%	7.6%	7.5%	7.3%
Securities Companies	証券会社	2.1%	1.4%	2.2%	2.5%	3.2%	3.0%	4.6%	4.9%	6.4%	5.1%
Treasury Stock	自己名義株式	0.2%	0.4%	0.0%	0.0%	0.3%	0.3%	1.8%	1.6%	1.1%	3.0%
Total	合計	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Index Data 指標データ 1

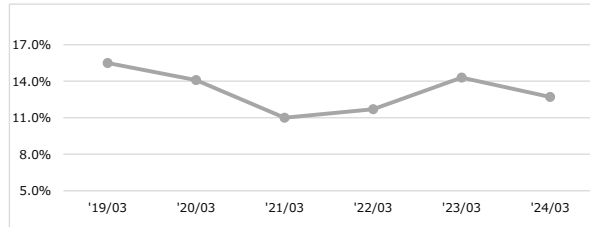
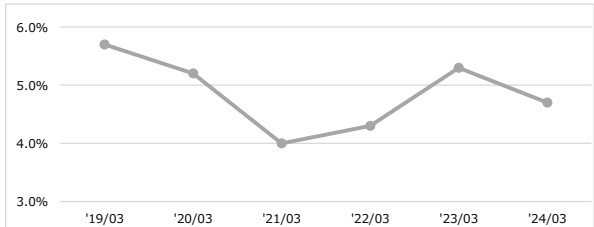
Profitability Indices (Consolidated) 収益性指標 (連結)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	
		(¥ Million / 百万円)										
Net sales	売上高	2,810,714	3,192,900	3,512,909	3,795,992	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919	
Gross profit	売上総利益	540,868	632,417	721,312	793,832	842,767	870,206	826,883	864,682	955,194	992,407	
Gross margin	売上高総利益率	19.2%	19.8%	20.5%	20.9%	20.3%	19.9%	20.0%	19.5%	19.5%	19.1%	
SG&A expenses	管理販売費及び一般管理費	360,516	389,316	411,220	446,690	470,571	489,091	469,761	481,425	489,824	552,197	
Operating income	営業利益	180,352	243,100	310,092	347,141	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210	
Operating margin	営業利益率	6.4%	7.6%	8.8%	9.1%	9.0%	8.7%	8.7%	8.6%	9.5%	8.5%	
Ordinary income	経常利益	202,628	233,592	300,529	344,593	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548	
Net income attributable to owners of the parent	親会社株主に帰属する当期純利益	117,133	103,577	201,700	236,357	237,439	233,603	195,076	225,272	308,399	298,752	

Net sales
売上高Gross profit (left scale), Gross margin (right scale)
売上総利益(左目盛)、売上高総利益率(右目盛)Operating income (left scale), Operating margin (right scale)
営業利益(左目盛)、営業利益率(右目盛)Net income attributable to owners of the parent
親会社株主に帰属する当期純利益

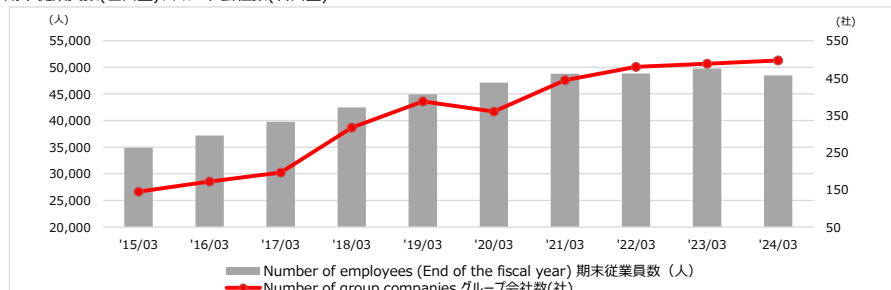
Efficiency Indices (Consolidated) 効率性指標 (連結)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Return on equity (ROE)	株主資本利益率 (ROE)	11.2%	9.1%	16.3%	17.0%	15.5%	14.1%	11.0%	11.7%	14.3%	12.7%
Return on assets (ROA)	総資産利益率 (ROA)	4.1%	3.3%	5.9%	6.2%	5.7%	5.2%	4.0%	4.3%	5.3%	4.7%

Return on equity
株主資本利益率 (ROE)Return on assets
総資産利益率 (ROA)

Productivity Indices (Consolidated) 生産性指標 (連結)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Number of employees (End of the fiscal year)	期末従業員数 (人)	34,903	37,191	39,770	42,460	44,947	47,133	48,807	48,831	49,768	48,483
Number of group companies	グループ会社数(社)	145	172	196	317	387	360	444	480	488	497

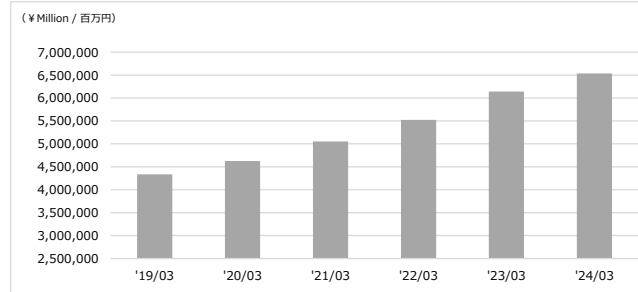
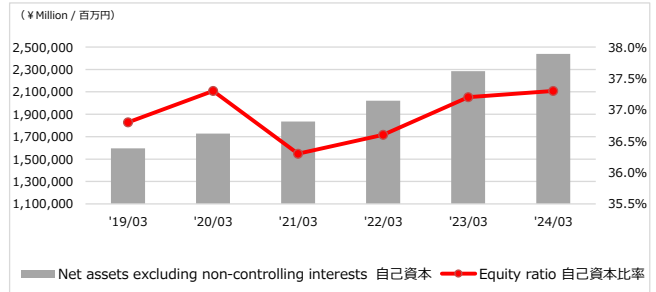
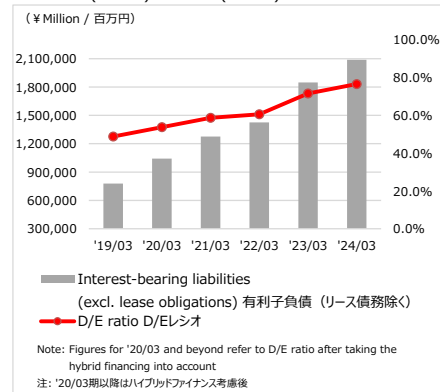
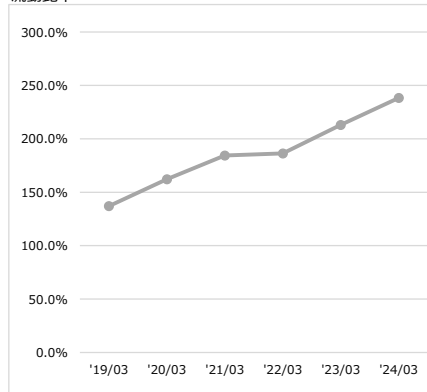
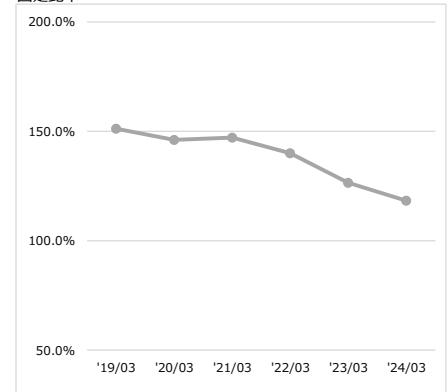
Number of employees (left scale), Number of group companies (right scale)
期末従業員数(左目盛)、グループ会社数(右目盛)

Index Data 指標データ 2

Financial Soundness Indices (Consolidated) 財務健全性指標 (連結)

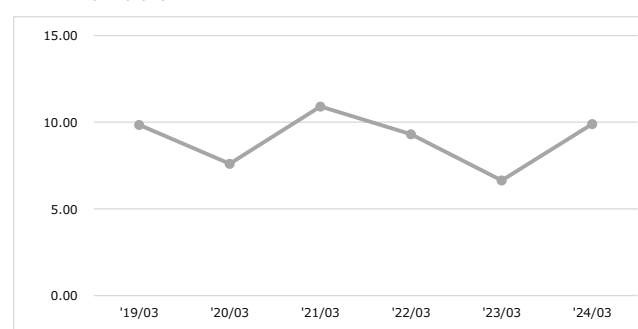
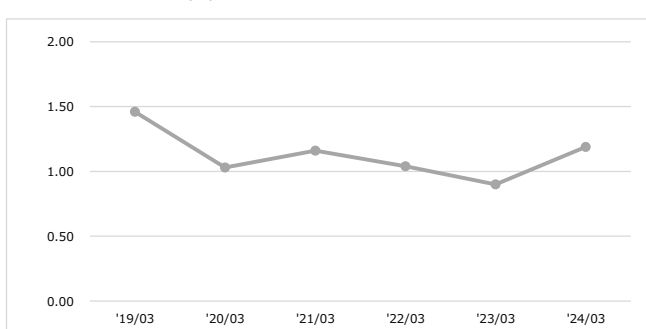
(¥ Million / 百万円)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Total assets	総資産	3,021,007	3,257,805	3,555,885	4,035,059	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721
Equity ratio	自己資本比率	36.6%	35.9%	36.8%	36.5%	36.8%	37.3%	36.3%	36.6%	37.2%	37.3%
Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	563,530	491,964	640,671	780,574	778,546	1,043,478	1,274,886	1,425,407	1,849,481	2,087,838
D/E ratio	D/レシオ	51.0%	42.0%	49.0%	52.9%	48.8%	60.4%	69.5%	70.6%	81.0%	85.6%
D/E ratio after taking the hybrid financing into account	ハイブリッドファイナンス考慮後のD/レシオ	-	-	-	-	-	53.7%	58.7%	60.6%	71.6%	76.6%
Net D/E ratio	ネットD/レシオ	29.4%	25.6%	32.4%	30.5%	31.2%	44.1%	46.3%	53.8%	65.3%	67.2%
Current ratio	流動比率	138.7%	136.5%	137.5%	144.4%	137.0%	162.2%	184.4%	186.4%	213.0%	238.3%
Fixed ratio	固定比率	158.3%	164.8%	164.4%	156.3%	151.2%	146.1%	147.1%	140.0%	126.5%	118.3%

Total assets
総資産Net assets excluding non-controlling interests (left scale), Equity ratio (right scale)
自己資本(左目盛)、自己資本比率(右目盛)Interest-bearing debt(left scale), D/E ratio(right scale)
有利子負債(左目盛)、D/レシオ(右目盛)Current ratio
流動比率Fixed ratio
固定比率

Investment Indices (Consolidated) 投資指標 (連結)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Earnings per share	一株当たり当期純利益(EPS)	¥177.74	¥156.40	¥304.14	¥355.87	¥357.29	¥351.84	¥297.18	¥343.82	¥469.12	¥457.16
Book-value per share	一株当たり純資産	¥1,678.24	¥1,762.97	¥1,971.66	¥2,218.17	¥2,404.32	¥2,600.82	¥2,805.09	¥3,081.07	¥3,466.86	¥3,810.21
Dividend per share	一株当たり配当金(円)	¥60	¥80	¥92	¥107	¥114	¥115	¥116	¥126	¥130	¥143
Payout ratio	配当性向	33.8%	51.2%	30.2%	30.1%	31.9%	32.7%	39.0%	36.6%	27.7%	31.3%
Price earnings ratio (Times)	株価収益率(PER)(倍)	13.34	20.24	10.51	11.52	9.85	7.61	10.91	9.31	6.64	9.90
Price book-value ratio (Times)	株価純資産倍率(PBR)(倍)	1.41	1.80	1.62	1.85	1.46	1.03	1.16	1.04	0.90	1.19

Price earnings ratio (Times)
株価収益率(PER) (倍)Price book-value ratio (Times)
株価純資産倍率 (PBR) (倍)

Operating Data 事業データ 1

Sales by Segment (Consolidated) セグメント別売上高 (連結)

		(¥ 100 Million / 億円)										
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	3,753	3,783	3,903	3,853	3,838	4,978	5,161	7,848	8,763	9,510	11,120
Rental Housing	賃貸住宅	7,729	8,801	9,772	10,308	10,613	10,059	9,827	10,525	11,831	12,502	13,000
Condominiums	マンション	2,313	2,793	2,628	2,850	2,805	3,727	3,397	3,799	4,843	4,418	2,580
Existing Homes	住宅ストック	916	955	1,055	1,121	1,145	1,456	1,247	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	4,562	4,955	5,697	6,208	6,939	8,067	8,083	10,385	10,921	11,815	12,200
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	5,815	7,363	8,284	8,502	10,223	11,523	9,899	10,792	11,302	12,944	12,800
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	-	1,610	1,886	1,394	1,480
Other Businesses	その他	4,265	4,588	5,135	6,371	7,161	5,300	5,073	630	818	680	520
Adjustment	調整額	(1,248)	(1,311)	(1,349)	(1,256)	(1,293)	(1,311)	(1,423)	(1,197)	(1,285)	(1,238)	(1,200)
Total	合計	28,107	31,929	35,129	37,959	41,435	43,802	41,267	44,395	49,081	52,029	52,500

Note: 1. Sales by segment include intersegment transactions.

2. Regards to overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

3. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

5. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. became an equity-method affiliate from a consolidated subsidiary of the Company, and as a result, the company's forecasts have not been incorporated since FY2024.

注: 1. 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

2. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましては主要事業の内容に沿ったセグメントに変更を行っております。

3. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

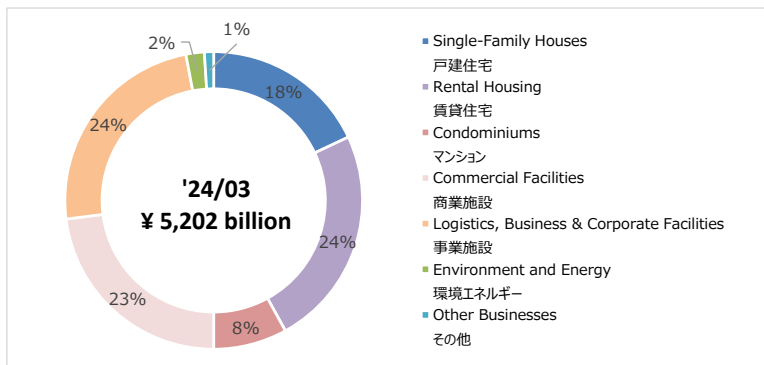
・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

4. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

5. 2024年2月に、株式会社コスモスイニシアは当社の連結子会社から持分法適用関連会社となったため、2025年3月期計画より同社の業績は取り込んでおりません。

Composition by business segment

セグメント別構成比率



Note: Net sales composition represents sales to external customers.

注: 外部顧客に対する売上高の構成比を表示しています

Operating Data 事業データ 2

Operating Income and Operating Margin by Segment (Consolidated) セグメント別営業利益・営業利益率（連結）

Operating Income

営業利益

(¥100Million / 億円)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	88	165	192	215	199	180	218	383	465	351	580
Rental Housing	賃貸住宅	695	819	942	1,066	1,022	985	908	966	1,097	1,157	1,250
Condominiums	マンション	108	157	134	133	135	158	53	97	408	373	140
Existing Homes	住宅ストック	99	112	130	132	159	167	104	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	672	803	1,007	1,141	1,377	1,406	1,228	1,241	1,329	1,436	1,440
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	384	680	789	889	989	1,206	1,159	1,255	996	1,232	1,280
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	-	52	62	91	92
Other Businesses	その他	102	95	168	230	325	192	107	-59	54	24	0
Adjustment	調整額	(348)	(403)	(265)	(337)	(486)	(487)	(209)	(105)	237	(265)	(782)
Total	合計	1,803	2,431	3,100	3,471	3,721	3,811	3,571	3,832	4,653	4,402	4,000

Operating Margin

営業利益率

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	2.4%	4.4%	4.9%	5.6%	5.2%	3.6%	4.2%	4.9%	5.3%	3.7%	5.2%
Rental Housing	賃貸住宅	9.0%	9.3%	9.6%	10.3%	9.6%	9.8%	9.2%	9.2%	9.3%	9.3%	9.6%
Condominiums	マンション	4.7%	5.7%	5.1%	4.7%	4.8%	4.3%	1.6%	2.6%	8.4%	8.5%	5.4%
Existing Homes	住宅ストック	10.9%	11.8%	12.4%	11.8%	13.9%	11.5%	8.4%	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	14.7%	16.2%	17.7%	18.4%	19.8%	17.4%	15.2%	12.0%	12.2%	12.2%	11.8%
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	6.6%	9.2%	9.5%	10.5%	9.7%	10.5%	11.7%	11.6%	8.8%	9.5%	10.0%
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	-	3.3%	3.3%	6.5%	6.2%
Other Businesses	その他	2.4%	2.1%	3.3%	3.6%	4.5%	3.6%	2.1%	-	6.7%	3.6%	-
Total	合計	6.4%	7.6%	8.8%	9.1%	9.0%	8.7%	8.7%	8.6%	9.5%	8.5%	7.6%

Note: 1. Sales by segment include intersegment transactions.

2. Regards to overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

3. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

5. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. became an equity-method affiliate from a consolidated subsidiary of the Company, and as a result, the company's forecasts have not been incorporated since FY2024.

注: 1. 上記実績には、セグメント間の内部取引を含んでいます。

2. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましても主要事業の内容に沿ってセグメントに変更を行っております。

3. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

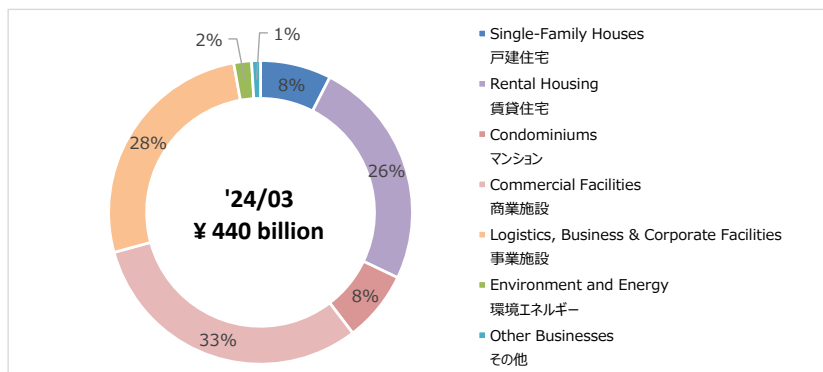
・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

4. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

5. 2024年2月に、株式会社コスモス・イニシアは当社の連結子会社から持分法適用関連会社となったため、2025年3月期計画より同社の業績は取り込んでおりません。

Composition by business segment

セグメント別構成比率



Note: Adjustments are included in the total but not shown on the graph. The percentage of each segment does not add up to 100%.

注: 合計値には調整額が含まれていますが、グラフ上では表示していません。各セグメント構成比の合計値は100%にはなりません。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (1)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (1)

(¥ Million / 百万円)

			'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Daiwa House Industry Co., Ltd. (non-consolidated) 大和ハウス工業 (個別)	Net sales	売上高	1,814,277	1,925,518	1,975,150	1,863,934	1,976,165	2,006,066	2,149,713
	Operating income	営業利益	237,990	240,628	250,053	226,478	240,657	231,631	244,809
	Ordinary income	経常利益	263,039	268,457	275,581	288,332	254,870	261,696	295,635
	Net income	当期純利益	198,223	182,528	196,484	182,546	165,381	205,293	244,486
	Total assets	総資産	2,711,058	2,856,636	3,087,824	3,320,005	3,464,449	3,876,635	4,155,476
	Net assets	純資産	1,174,649	1,253,846	1,360,805	1,466,459	1,560,626	1,677,463	1,742,474
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	571,183	526,116	769,690	941,196	942,721	1,293,543	1,494,450
Daiwa House Reform Co., Ltd. 大和ハウスリフォーム *1	Net sales	売上高	85,628	88,001	90,420	78,194	55,697	60,435	66,732
	Operating income	営業利益	8,196	10,264	9,043	8,247	4,006	6,268	6,823
	Ordinary income	経常利益	8,191	10,280	9,055	8,476	3,993	6,283	6,862
	Net income	当期純利益	5,197	6,431	5,952	5,358	2,730	3,793	4,432
	Total assets	総資産	37,205	44,954	48,603	41,056	30,134	36,345	44,063
	Net assets	純資産	18,450	23,323	27,346	20,483	17,000	19,975	23,454
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa House Real Estate Co., Ltd. 大和ハウスリアルエステート *2	Net sales	売上高	42,288	42,860	53,426	44,643	45,173	47,374	49,648
	Operating income	営業利益	2,085	2,131	4,403	2,408	2,787	3,297	3,265
	Ordinary income	経常利益	2,072	2,134	4,391	2,350	2,789	3,306	3,250
	Net income	当期純利益	1,448	1,479	3,014	1,577	2,005	2,119	2,199
	Total assets	総資産	17,590	18,813	23,828	21,917	20,876	21,912	23,783
	Net assets	純資産	6,849	7,894	10,465	11,138	12,189	13,707	15,366
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	200	200	200	-	-	-	155
DesignArc Co., Ltd. デザインアーク	Net sales	売上高	55,006	54,189	52,769	46,198	50,749	50,337	56,563
	Operating income	営業利益	1,950	1,570	1,835	2,203	3,773	4,535	3,947
	Ordinary income	経常利益	1,958	1,571	1,840	2,254	3,793	4,560	3,967
	Net income	当期純利益	1,202	203	1,251	1,291	2,484	2,986	2,747
	Total assets	総資産	41,554	42,130	43,612	35,117	36,431	35,117	38,561
	Net assets	純資産	24,067	23,894	25,043	19,031	20,986	23,214	24,906
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Stanley Martin Holdings, LLC. スタンレー・マーチン *3	Net sales	売上高	-	84,766	105,026	155,691	194,631	279,528	285,658
	Operating income	営業利益	-	6,222	8,790	16,864	18,047	27,803	27,351
	Ordinary income	経常利益	-	6,150	8,785	16,679	18,129	28,050	27,770
	Net income	当期純利益	-	5,879	8,138	14,147	16,412	27,902	27,521
	Total assets	総資産	-	97,896	112,249	155,796	223,765	257,119	317,235
	Net assets	純資産	-	35,254	39,584	61,172	88,315	120,493	147,229
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	54,826	62,317	77,969	104,721	107,801	135,187
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング	Net sales	売上高	91,537	94,823	97,875	99,870	230,363	619,994	641,235
	Operating income	営業利益	6,890	8,840	9,016	8,203	17,597	42,242	44,122
	Ordinary income	経常利益	7,125	9,209	9,387	9,020	18,494	43,291	45,221
	Net income	当期純利益	4,596	6,036	6,151	5,698	12,382	30,871	29,409
	Total assets	総資産	57,918	65,670	71,170	79,301	186,834	212,762	229,476
	Net assets	純資産	34,757	39,413	43,753	47,597	78,622	94,398	103,979
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa Living Management Co., Ltd. 大和リビングマネジメント *4	Net sales	売上高	437,682	473,335	503,086	531,117	396,521	-	-
	Operating income	営業利益	6,255	8,340	10,680	18,133	14,870	-	-
	Ordinary income	経常利益	7,566	9,862	13,105	20,872	24,146	-	-
	Net income	当期純利益	5,378	6,868	6,953	13,681	19,860	-	-
	Total assets	総資産	88,981	114,258	132,569	139,419	-	-	-
	Net assets	純資産	19,379	23,587	26,934	13,949	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa House Chintai Reform Co., Ltd. 大和ハウス賃貸リフォーム	Net sales	売上高	-	-	-	-	24,619	28,215	30,712
	Operating income	営業利益	-	-	-	-	2,350	2,344	2,457
	Ordinary income	経常利益	-	-	-	-	2,351	2,321	2,426
	Net income	当期純利益	-	-	-	-	1,274	1,731	1,555
	Total assets	総資産	-	-	-	-	14,143	14,169	17,667
	Net assets	純資産	-	-	-	-	5,977	7,326	8,275
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-

*1. In April 2021, the rental housing renovation business of Daiwa House Reform Co., Ltd. was transferred to Daiwa House Chintai Reform Co., Ltd. through an absorption-type company split.

*2. In January 2023, Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. changed the business name to Daiwa House Real Estate Co., Ltd.

*3. Stanley Martin Holdings, LLC. became a consolidated subsidiary, February 2017.

*4. Daiwa Living Management Co., Ltd. was integrated with Daiwa Living Co., Ltd. as the surviving company in January 2022. For this reason, nine months' business results are shown.

*1. 2021年4月より、大和ハウスリフォームの賃貸住宅リフォーム事業は、吸収分割により大和ハウス賃貸リフォームに移管されました。

*2. 日本住宅流通は、2023年1月に大和ハウスリアルエステートに商号変更しました。

*3. スタンレー・マーチン社は、2017年2月より連結子会社となりました。

*4. 大和リビングマネジメントは、2022年1月に大和リビングを存続会社として経営統合されたため、9カ月分の業績を表記しております。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (2)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (2)

(¥ Million / 百万円)

			'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Cosmos Initia Co., Ltd. コスモスインシア*1	Net sales	売上高	86,779	91,425	95,412	93,085	97,772	103,017	106,027
	Operating income	営業利益	4,505	5,018	5,863	2,472	4,418	4,222	5,795
	Ordinary income	経常利益	4,150	4,521	5,105	2,332	3,227	3,659	5,608
	Net income	当期純利益	3,593	3,682	3,377	1,538	1,959	4,926	3,733
	Total assets	総資産	101,176	122,922	139,612	135,608	137,639	145,925	156,974
	Net assets	純資産	24,180	27,557	30,373	31,647	33,369	38,156	41,232
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	55,464	70,820	79,987	71,455	81,915	86,047	91,618
Daiwa LifeNext Co., Ltd. 大和ライフネクスト	Net sales	売上高	79,065	85,294	91,945	91,134	91,409	95,720	102,249
	Operating income	営業利益	4,544	4,808	4,938	3,845	4,536	5,855	6,320
	Ordinary income	経常利益	4,751	5,081	5,202	4,465	4,822	6,227	6,720
	Net income	当期純利益	3,429	3,576	3,311	2,467	2,768	4,228	4,573
	Total assets	総資産	41,241	45,058	48,191	49,715	52,511	56,037	60,816
	Net assets	純資産	26,360	28,762	30,878	32,196	34,061	37,262	40,418
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Net sales	売上高	207,317	212,096	221,547	227,953	223,931	227,417	226,938
	Operating income	営業利益	18,969	18,643	19,620	23,143	25,153	28,111	24,620
	Ordinary income	経常利益	18,605	18,515	19,398	22,775	25,639	28,239	24,642
	Net income	当期純利益	12,013	12,061	12,417	13,709	17,096	19,443	16,871
	Total assets	総資産	452,995	478,804	510,158	435,322	445,653	448,934	486,922
	Net assets	純資産	146,528	154,920	163,556	173,564	187,446	201,803	213,575
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	67,500	72,500	102,977	92,500	86,500	89,277	118,528
Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd. 大和ハウスリアルティマネジメント*2	Net sales	売上高	-	-	-	-	141,583	216,401	237,393
	Operating income	営業利益	-	-	-	-	11,564	21,726	29,592
	Ordinary income	経常利益	-	-	-	-	12,902	22,909	28,645
	Net income	当期純利益	-	-	-	-	8,076	12,887	17,824
	Total assets	総資産	-	-	-	-	409,952	425,856	450,340
	Net assets	純資産	-	-	-	-	95,814	106,198	119,487
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	-	-	-	17,100	20,700	29,500
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス*2	Net sales	売上高	69,338	76,202	82,174	88,993	-	-	-
	Operating income	営業利益	8,019	8,861	9,440	10,273	-	-	-
	Ordinary income	経常利益	8,282	9,558	9,835	10,345	-	-	-
	Net income	当期純利益	5,766	5,420	6,153	6,640	-	-	-
	Total assets	総資産	151,413	171,340	180,762	199,382	-	-	-
	Net assets	純資産	25,989	29,680	34,207	39,001	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	-	4,530	4,800	3,200	-	-	-
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル*2	Net sales	売上高	82,249	88,027	96,538	79,790	-	-	-
	Operating income	営業利益	14,534	15,564	14,116	-192	-	-	-
	Ordinary income	経常利益	14,535	15,559	13,896	460	-	-	-
	Net income	当期純利益	9,875	9,882	8,959	-235	-	-	-
	Total assets	総資産	154,716	170,263	191,822	202,679	-	-	-
	Net assets	純資産	37,700	44,619	50,614	49,438	-	-	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	11,070	8,300	5,300	9,500	-	-	-
Royal Home Center Co., Ltd. ロイヤルホームセンター	Net sales	売上高	85,572	88,497	88,884	91,853	83,639	81,849	81,755
	Operating income	営業利益	1,294	2,055	1,897	4,463	4,090	4,525	3,141
	Ordinary income	経常利益	1,351	2,156	1,948	4,640	4,535	4,788	3,281
	Net income	当期純利益	-3,334	1,356	873	3,728	4,291	3,104	1,845
	Total assets	総資産	59,833	60,810	68,761	71,070	71,608	72,653	74,240
	Net assets	純資産	27,741	29,098	29,972	33,700	37,995	41,099	42,945
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	11,500	11,500	18,900	17,400	15,900	15,600	15,300

*1 In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

*2 In October 2021, Daiwa Information Service Co., Ltd. merged with Daiwa Royal Co., Ltd. and the business name changed to Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.

*1 2024年2月に、株式会社コスモスインシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

*2 大和情報サービス株式会社は、ダイワロイヤル株式会社と2021年10月に経営統合し、商号が大和ハウスリアルティマネジメント株式会社となりました。

Operating Data 事業データ 3

Performance Indicators of Major Companies in the Daiwa House Group (3)

大和ハウスグループ主要各社の経営指標 (3)

(¥ Million / 百万円)

			'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Fujita Corporation (Non-Consolidated) フジタ (個別)	Net sales	売上高	430,639	509,751	520,802	379,240	419,487	521,451	528,998
	Operating income	営業利益	21,800	21,898	9,886	12,206	13,235	15,385	18,892
	Ordinary income	経常利益	21,130	22,004	8,561	8,866	13,577	14,784	20,272
	Net income	当期純利益	14,931	15,293	6,013	5,579	-385	8,737	11,382
	Total assets	総資産	336,680	396,232	382,871	385,590	418,350	490,155	491,438
	Net assets	純資産	80,021	91,850	90,683	95,143	92,594	101,434	110,951
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	27,427	15,854	46,752	66,402	73,705	109,186	98,914
Daiwa Logistics Co., Ltd. 大和物流	Net sales	売上高	53,866	56,301	59,574	55,900	59,211	62,932	67,242
	Operating income	営業利益	3,340	3,549	5,247	6,139	6,445	7,965	7,800
	Ordinary income	経常利益	3,431	3,622	5,264	6,184	6,395	7,970	7,880
	Net income	当期純利益	2,368	2,178	3,507	4,148	5,269	5,448	5,547
	Total assets	総資産	49,902	53,330	62,060	72,542	77,755	82,209	87,365
	Net assets	純資産	24,391	25,837	28,634	31,690	35,680	39,522	43,570
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	2,200	2,900	3,500	7,000	6,800	9,200	8,000
Daiwa Resort Co., Ltd. 大和リゾート*	Net sales	売上高	46,698	47,299	46,252	17,499	18,820	34,916	9,164
	Operating income	営業利益	1,008	670	-175	-9,666	-7,532	2,019	110
	Ordinary income	経常利益	1,050	743	-63	-7,721	-5,672	1,928	70
	Net income	当期純利益	-3,476	342	-1,008	-13,314	-6,990	1,754	188
	Total assets	総資産	50,111	52,722	49,384	36,119	32,070	34,592	-
	Net assets	純資産	27,572	27,912	26,899	11,840	4,853	6,608	-
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	4,700	4,700	4,700	12,700	18,200	20,700	-
Daiwa House Industry Co., Ltd. (Consolidated) 大和ハウス工業 (連結)	Net sales	売上高	3,795,992	4,143,505	4,380,209	4,126,769	4,439,536	4,908,199	5,202,919
	Operating income	営業利益	347,141	372,195	381,114	357,121	383,256	465,370	440,210
	Ordinary income	経常利益	344,593	359,462	367,669	337,830	376,246	456,012	427,548
	Net income	当期純利益	236,357	237,439	233,603	201,336	228,958	308,399	298,752
	Total assets	総資産	4,035,059	4,334,037	4,627,388	5,053,052	5,521,662	6,142,067	6,533,721
	Net assets	純資産	1,513,585	1,643,717	1,773,388	1,893,504	2,111,385	2,388,914	2,523,762
	Interest-bearing liabilities (excl. lease obligations)	有利子負債 (リース債務除く)	780,574	778,546	1,043,478	1,274,886	1,425,407	1,849,481	2,087,838
Parent company's share of the Group total (Times) 連単倍率 (倍)	Net sales	売上高	2.09	2.15	2.22	2.21	2.25	2.45	2.42
	Operating income	営業利益	1.46	1.55	1.52	1.58	1.59	2.01	1.80
	Ordinary income	経常利益	1.31	1.34	1.33	1.17	1.48	1.74	1.45
	Net income	当期純利益	1.19	1.30	1.19	1.07	1.36	1.50	1.22

* In July 2023, we completed the transfer of all shares of our consolidated subsidiary Daiwa Resort Co., Ltd., loan receivables to Daiwa Resort, and Royton Sapporo, a hotel owned by our Company and operated by Daiwa Resort.

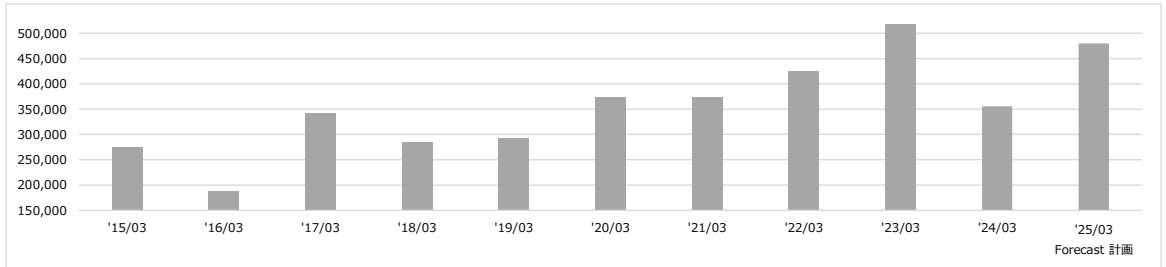
* 2023年7月に連結子会社大和リゾート株式会社の全株式、同社に対する貸付債権及び当社が保有し、同社が運営する「ロイトン札幌」の譲渡が完了しました。

Operating Data 事業データ 4

Capital Investments (Consolidated) 設備投資額 (連結)

		(¥ Million / 百万円)										
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	5,030	6,216	8,509	7,594	4,353	5,835	4,895	20,689	22,191	9,028	11,000
Rental Housing	賃貸住宅	33,258	19,910	37,554	30,025	31,987	30,585	30,258	29,283	38,548	48,128	54,000
Condominiums	マンション	4,572	3,330	6,184	5,091	5,427	15,469	12,852	12,048	8,988	4,960	14,000
Existing Homes	住宅ストック	194	70	146	143	63	642	229	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	46,873	31,647	61,701	58,455	79,482	113,440	56,871	131,257	151,009	125,889	145,000
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	121,763	100,246	164,137	131,180	106,272	173,765	234,821	220,301	289,527	153,188	245,000
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	-	4,670	2,227	2,351	5,000
Other Businesses	その他	42,126	28,307	62,985	52,299	66,474	34,121	29,957	1,109	1,427	7,606	4,000
Adjustment	調整額	21,171	(1,416)	437	(199)	(908)	(0)	3,016	6,445	4,222	4,628	2,000
Total	合計	274,990	188,312	341,656	284,590	293,151	373,851	372,904	425,807	518,143	355,780	480,000

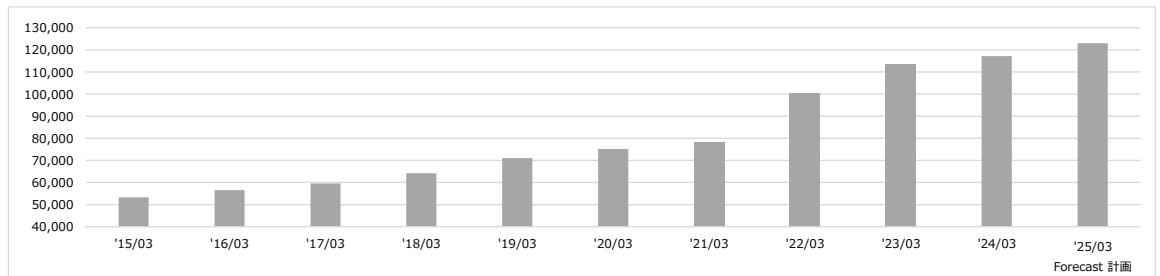
(¥ Million / 百万円)



Depreciation (Consolidated) 減価償却費 (連結)

		(¥ Million / 百万円)										
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03	'25/03 Forecast 計画
Single-Family Houses	戸建住宅	3,529	3,572	3,860	3,494	3,527	5,671	4,576	10,312	10,915	10,479	10,800
Rental Housing	賃貸住宅	7,042	7,816	8,636	8,994	8,801	9,609	9,158	10,619	15,702	18,105	18,000
Condominiums	マンション	2,023	1,789	2,112	1,717	1,947	2,012	2,575	2,794	3,194	3,274	3,000
Existing Homes	住宅ストック	174	155	135	146	102	188	216	-	-	-	-
Commercial Facilities	商業施設	15,168	16,407	17,469	19,306	21,031	29,035	31,936	53,357	54,820	55,201	60,800
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	7,963	8,333	9,348	11,057	13,958	14,047	14,393	15,987	22,118	23,957	24,500
Environment and Energy	環境エネルギー	-	-	-	-	-	-	-	3,591	3,048	3,139	3,500
Other Businesses	その他	16,510	17,261	16,985	18,255	20,395	13,532	14,551	1,872	1,730	1,197	1,000
Adjustment	調整額	870	1,180	1,049	1,190	1,256	1,109	995	98,534	1,935	1,849	1,400
Total	合計	53,283	56,515	59,597	64,163	71,020	75,207	78,403	100,328	113,464	117,204	123,000

(¥ Million / 百万円)



Note: 1. Regarding to overseas business included in Other Businesses segment, we reclassified the segments according to the business content from the fiscal year ended March 31, 2020. Also, we changed the forecasts of some subsidiaries to segments according to the content of their main business.

2. The reporting segment changed from FY2022.

・Environment and Energy Business, which had been included in Other Businesses segment, changed to the reportable segment to strengthen initiatives for the segment.

・We deleted the Existing Home Business segment due to changes in the segmentation of each company included in the segment.

・For certain companies, we changed the segmentation to segments that reflect their respective value chains.

・The actual results for FY2021 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

3. From FY2023, Daiwa House Modular Europe changed its reporting segment from the Single-Family Houses Business to the Rental Housing Business.

The actual results for FY2022 are rearranged and disclosed according to the changed reporting segment classification.

4. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. became an equity-method affiliate from a consolidated subsidiary of the Company, and as a result, the company's forecasts have not been incorporated since FY2024.

注: 1. 2020年3月期より、「その他」セグメントに含めておりました海外事業につきましては、事業内容に沿って各セグメントに変更を行っております。

また、一部の子会社につきましても主要事業の内容に沿ってセグメントに変更を行っております。

2. 2023年3月期より、報告セグメントを変更しました。

・環境エネルギー事業への取り組みを強化するため、「その他」に含めていた「環境エネルギー事業」を独立セグメントとしました。

・「住宅ストック」事業に含めていた各社のセグメンテーションを変更したため、同セグメントは廃止しました。

・一部のグループ会社について、各々のバリューチェーンに応じたセグメントにセグメンテーションを変更しました。

・2022年3月期の実績については変更後の報告セグメントの区分で組み替えて開示しています。

3. 2024年3月期より、Daiwa House Modular Europeの報告セグメントを戸建住宅事業から賃貸住宅事業へ変更しました。2023年3月期の実績については、変更後の報告セグメントで組み替えています。

4. 2024年2月に、株式会社コスモスイニシアは当社の連結子会社から持分法適用関連会社となったため、2025年3月期計画より同社の業績は取り込んでおりません。

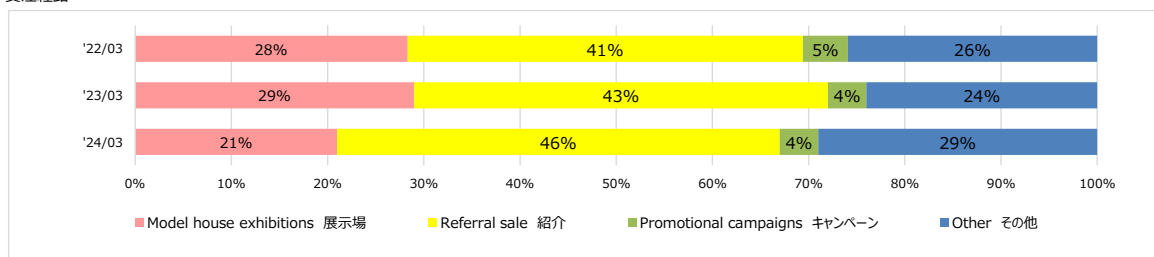
Reference Materials 参考データ 1

Single-Family Houses Business 戸建住宅事業

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
		(Units / 戸)									
Sales of Single-family houses (Domestic)	住宅販売戸数 (国内)	9,894	9,332	9,286	9,227	8,716	7,983	7,019	6,760	5,762	5,184
Custom-built houses	戸建住宅	7,280	6,999	7,106	6,907	6,524	5,917	5,178	5,164	4,191	3,424
Houses in housing development projects	分譲住宅	2,614	2,333	2,180	2,320	2,192	2,066	1,841	1,596	1,571	1,760
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Number of model house exhibitions	住宅展示場数	239	246	240	239	244	229	206	197	167	158
Number of family groups visiting	住宅展示場来場者数 (組)	69,242	64,642	67,602	65,307	68,402	60,088	40,591	32,929	28,733	23,180
Average number of family group visits per single model house exhibition	1 展示場当たり住宅展示場来場者数 (組)	290	263	282	273	280	262	197	167	172	147
Number of MACHINAKA-xevo	まちなかジューゾ展示場数										
Display homes completed	完成済	160	143	126	119	107	136	129	114	128	121
Works in process	仕掛中	54	49	55	56	43	44	43	54	55	31
Average sales per unit	一戸当たりの平均売上金額 (¥ Million / 百万円)										
Custom-built houses	戸建住宅	32.7	33.7	34.3	35.9	37.3	39.6	39.6	41.0	45.1	49.0
Steel-frame	鉄骨	32.9	33.6	34.4	36.0	37.3	39.7	39.6	40.9	45.2	49.1
Wood-frame	木造	30.6	35.3	32.5	34.6	35.9	38.4	41.0	43.0	44.4	48.7
Housing development	分譲住宅	24.0	24.5	25.3	24.0	24.3	22.4	23.1	24.2	24.6	24.7
Steel-frame	鉄骨	24.0	24.5	25.6	24.4	24.7	22.2	23.1	24.0	24.5	24.5
Wood-frame	木造	23.5	24.2	22.7	20.8	21.8	24.7	22.7	28.3	29.9	33.4
Average area per unit	一戸当たりの平均売上面積 (㎡)										
Custom-built houses	戸建住宅	132.9	131.9	132.7	134.1	135.7	137.8	135.0	138.4	144.3	138.6
Steel-frame	鉄骨	133.2	131.7	132.9	134.1	135.9	138.0	134.9	138.0	144.1	139.2
Wood-frame	木造	127.9	136.2	129.6	133.7	132.8	135.2	136.7	144.6	148.6	131.1
Housing development	分譲住宅	108.9	110.4	103.3	103.3	106.6	97.3	104.9	105.0	101.9	103.9
Steel-frame	鉄骨	108.8	110.2	104.4	104.5	108.4	96.4	104.8	104.8	101.7	103.7
Wood-frame	木造	109.9	113.2	93.6	94.2	95.5	107.7	105.8	110.6	111.4	116.0
Percentage of reconstruction	建替比率 (建替 + 住替)	27%	25%	24%	23%	25%	22%	21%	21%	23%	21%

Order receipt channels

受注経路



		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
		(Units / 戸)									
Sales of Single-family houses (Overseas)	住宅販売戸数 (海外)	-	-	-	973	2,621	2,875	4,184	4,857	6,332	6,971

Reference Materials 参考データ 2

Rental Housing Business 賃貸住宅事業

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Sales of rental housing	賃貸住宅販売戸数 (Units / 戸)	36,757	38,903	43,428	40,254	37,905	33,502	29,488	31,202	32,224	29,841
Average sales per unit	一戸当たりの平均売上金額 (¥ Million / 百万円)										
Rental housing	賃貸住宅	11.4	11.6	11.4	12.0	12.4	12.3	12.4	12.0	12.5	14.5
Steel-frame (low-rise)	低層	11.1	11.3	11.1	11.6	12.0	11.7	11.6	11.6	12.3	14.2
Steel-frame (high and mid-rise)	中高層	14.9	15.2	16.6	17.8	18.1	20.2	19.8	16.7	14.8	18.0
Average area per unit	一戸当たりの平均売上面積 (㎡)										
Rental housing	賃貸住宅	53.1	52.3	50.5	51.5	52.0	49.9	50.4	47.6	49.2	50.4
Steel-frame (low-rise)	低層	52.8	52.1	50.1	51.0	51.5	48.7	48.1	47.3	48.7	50.0
Steel-frame (high and mid-rise)	中高層	57.8	54.2	56.7	57.4	58.7	67.2	73.2	50.2	54.5	54.1

Number of rental housing units managed and occupancy rates

賃貸住宅管理戸数の推移

			'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Daiwa Living Co., Ltd. 大和リビング *1	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	418,382	452,401	490,145	522,118	550,214	572,499	587,899	605,435	623,830	657,297
	Occupancy rates	入居率	97.6%	97.5%	97.2%	97.3%	96.9%	97.5%	98.2%	98.1%	97.9%	97.2%
Daiwa House Real Estate Co., Ltd. 大和ハウスリアルエステート *2	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	17,133	18,941	20,063	21,006	22,024	22,683	23,975	25,120	26,061	27,163
	Occupancy rates	入居率	94.9%	95.3%	95.1%	95.8%	96.8%	97.9%	98.1%	98.6%	97.2%	98.1%
Total 合計	Rental housing units managed	賃貸住宅管理戸数	435,515	471,342	510,208	543,124	572,238	595,182	611,874	630,555	649,891	684,460
	Lump-sum contracted units (occupancy guarantee)	一括借上(入居保証)戸数	397,282	433,628	471,845	505,313	531,356	552,625	568,679	585,000	601,571	618,659
	Occupancy rates	入居率	97.5%	97.4%	97.1%	97.3%	96.9%	97.6%	98.2%	98.2%	97.8%	97.2%

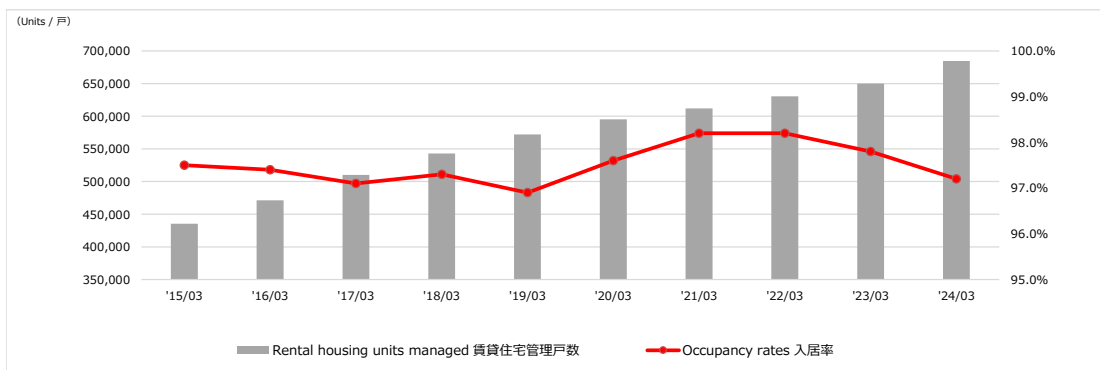
*1. Daiwa Living Management Co., Ltd. was integrated with Daiwa Living Co., Ltd. as the surviving company in January 2022.

*2. In January 2023, Nihon Jyutaku Ryutu Co., Ltd. changed the business name to Daiwa House Real Estate Co., Ltd.

*1. 大和リビングマネジメントは、2022年1月に大和リビングを存続会社として経営統合されました。

*2. 日本住宅流通は、2023年1月に大和ハウスリアルエステートに商号変更しました。

Rental housing units managed (left scale), Occupancy rates (right scale)
賃貸住宅管理戸数(左目盛)、入居率(右目盛)



Reference Materials 参考データ 3

Condominiums Business マンション事業

Sales (Non-Consolidated)

売上高の状況 (個別)		(㎡, ¥ Million / 百万円)	'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Hokkaido 北海道	Units	戸数	137	285	131	145	24	121	109	340	232	343
	Sales amount	売上金額	4,453	10,810	5,532	6,251	963	9,929	3,985	15,038	10,768	20,999
	Average sales per unit	平均売上金額	32.6	37.9	42.3	43.2	40.1	40.2	34.2	44.2	43.3	61.3
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	11,969	22,774	11,249	11,378	1,936	8,925	6,502	24,561	17,275	25,349
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	87.6	79.9	86.0	78.7	80.7	74.0	59.7	72.2	74.5	74.0
Tohoku 東北	Units	戸数	117	64	16	83	44	2	64	145	82	129
	Sales amount	売上金額	4,278	2,306	554	5,148	2,022	71	2,198	6,237	3,651	5,064
	Average sales per unit	平均売上金額	36.6	36.0	34.6	62.0	46.0	35.5	34.3	43.0	44.5	39.3
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	9,369	5,047	1,533	6,694	3,376	169	4,968	11,325	6,623	10,223
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	80.1	78.9	95.8	80.7	76.7	84.5	77.6	78.1	80.8	79.3
Kanto 関東	Units	戸数	764	1,118	949	749	829	1,116	1,676	1,611	1,107	699
	Sales amount	売上金額	30,461	57,576	49,174	47,761	49,797	78,556	88,636	86,483	67,255	43,904
	Average sales per unit	平均売上金額	39.9	51.5	51.8	63.7	60.0	54.7	52.9	52.7	58.4	61.2
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	54,109	81,593	70,561	54,190	63,544	80,661	119,135	106,891	71,481	48,054
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	70.8	73.0	74.4	72.3	76.6	72.3	71.1	66.4	64.6	68.8
Chubu 中部	Units	戸数	460	347	425	372	141	380	234	174	251	289
	Sales amount	売上金額	16,768	15,105	17,613	14,970	5,663	16,938	8,759	6,676	14,625	14,054
	Average sales per unit	平均売上金額	36.5	43.5	41.4	40.2	40.2	44.6	37.4	38.3	57.5	48.6
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	37,210	28,440	34,066	30,131	11,077	30,474	18,223	13,361	20,435	21,776
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	80.9	82.0	80.2	81.0	78.6	80.2	77.9	76.7	81.3	75.3
Kinki 近畿	Units	戸数	511	465	506	480	318	484	307	390	604	550
	Sales amount	売上金額	21,523	20,144	27,191	26,988	14,706	26,278	13,573	17,893	34,135	37,169
	Average sales per unit	平均売上金額	42.2	43.3	53.7	56.2	46.3	54.3	43.2	45.9	56.5	67.6
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	36,994	34,904	38,819	35,303	22,783	35,120	21,331	26,701	42,777	39,726
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	72.5	75.1	76.7	73.5	71.7	72.6	69.5	68.5	70.8	72.3
Chushikoku 中四国	Units	戸数	-	30	8	-	46	21	16	-	67	162
	Sales amount	売上金額	-	1,816	582	-	2,071	804	557	-	3,135	7,273
	Average sales per unit	平均売上金額	-	60.5	72.8	-	45.0	38.3	34.8	-	46.9	44.8
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	-	2,552	805	-	3,468	1,505	1,128	-	4,958	12,598
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	-	85.1	100.6	-	75.4	71.7	70.5	-	74.2	77.7
Kyushu 九州	Units	戸数	447	663	176	331	387	94	78	136	233	257
	Sales amount	売上金額	14,653	23,413	6,370	13,132	24,385	4,168	2,759	6,146	12,715	16,994
	Average sales per unit	平均売上金額	32.8	35.3	36.1	39.7	62.9	44.5	30.4	45.2	54.5	66.3
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	35,283	52,784	12,689	25,783	31,523	7,127	4,219	9,105	17,402	19,432
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	79.0	79.6	72.0	78.0	81.4	76.1	53.8	67.0	74.5	75.8
Total 合計	Units	戸数	2,436	2,972	2,211	2,160	1,789	2,218	2,484	2,796	2,576	2,428
	Sales amount	売上金額	92,263	131,320	107,108	114,921	99,902	138,064	122,207	140,059	148,302	147,734
	Average sales per unit	平均売上金額	37.9	44.2	48.4	53.2	55.8	52.1	48.8	49.0	56.2	60.4
	Floor space(㎡)	専有面積(㎡)	184,936	228,098	169,725	163,483	137,712	163,984	175,509	191,947	180,951	177,162
	Average floor space per unit(㎡)	平均専有面積(㎡)	75.9	76.7	76.8	75.7	77.0	73.9	70.7	68.7	70.2	73.0

Number of condominium units managed

分譲型マンション管理戸数			'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Daiwa LifeNext Co., Ltd. -New 大和ライフネクスト (新)	Number of managed units	管理戸数	-	249,017	256,347	263,064	265,512	273,011	275,140	275,846	276,473	280,367
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	-	4,047	4,153	4,236	4,256	4,335	4,386	4,373	4,373	4,413
Daiwa Service Co., Ltd. ダイワサービス	Number of managed units	管理戸数	87,520	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	1,404	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Daiwa LifeNext Co., Ltd. -Former 大和ライフネクスト (旧)	Number of managed units	管理戸数	152,729	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	2,510	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Global Community Co., Ltd. グローバルコミュニティ	Number of managed units	管理戸数	80,239	83,282	85,358	89,962	95,107	98,513	101,028	101,901	103,376	105,244
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	1,843	1,882	2,018	2,096	2,210	2,290	2,341	2,361	2,384	2,414
Total 合計	Number of managed units	管理戸数	320,488	332,299	341,705	353,026	360,619	371,524	376,168	377,747	379,849	385,611
	Number of managed buildings entrusted by HOAs	管理組合からの受託棟数	5,757	5,929	6,171	6,332	6,466	6,625	6,727	6,734	6,757	6,827

Note : In April 2015, Daiwa Service Co., Ltd. merged with Daiwa LifeNext Co., Ltd., and the business name changed to Daiwa LifeNext Co., Ltd.

注 : 株式会社ダイワサービスは、大和ライフネクスト株式会社と2015年4月に経営統合し、商号が大和ライフネクスト株式会社となりました。

Reference Materials 参考データ 4

Commercial Facilities Business 商業施設事業 (1)

Subleasing areas of commercial facilities			'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
転貸建物面積の推移												
Daiwa Lease Co., Ltd. 大和リース	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,791,414	1,812,807	1,857,193	1,914,656	1,959,890	2,035,502	2,015,547	2,020,104	1,999,383	2,009,034
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,774,437	1,794,208	1,835,597	1,892,830	1,936,155	2,004,770	1,978,437	1,989,148	1,971,878	1,976,584
	Tenants	テナント数	2,880	2,981	3,104	3,243	3,372	3,646	3,617	3,725	3,807	3,912
	Occupancy rates	入居率	99.1%	99.0%	98.8%	98.9%	98.8%	98.5%	98.2%	98.5%	98.6%	98.4%
Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd. 大和ハウスリアルティマネジメント	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	-	-	-	-	-	-	-	4,611,634	4,796,316	4,794,352
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	-	-	-	-	-	-	-	4,575,154	4,770,968	4,773,652
	Tenants	テナント数	-	-	-	-	-	-	-	8,091	8,098	8,067
	Occupancy rates	入居率	-	-	-	-	-	-	-	99.2%	99.5%	99.6%
Daiwa Information Service Co., Ltd. 大和情報サービス	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,584,088	1,747,872	1,900,896	2,149,198	2,309,375	2,515,900	2,589,264	-	-	-
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,576,780	1,740,654	1,894,110	2,140,286	2,299,191	2,504,555	2,577,704	-	-	-
	Tenants	テナント数	2,850	3,115	3,387	3,861	4,119	4,383	4,530	-	-	-
	Occupancy rates	入居率	99.5%	99.6%	99.6%	99.6%	99.6%	99.5%	99.6%	-	-	-
Daiwa Royal Co., Ltd. ダイワロイヤル	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	1,459,862	1,581,442	1,681,892	1,766,928	1,826,327	1,861,894	1,956,476	-	-	-
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	1,446,087	1,568,503	1,666,314	1,743,771	1,803,217	1,837,568	1,926,246	-	-	-
	Tenants	テナント数	2,531	2,714	2,828	2,971	3,119	3,191	3,352	-	-	-
	Occupancy rates	入居率	99.1%	99.2%	99.1%	98.7%	98.7%	98.7%	98.5%	-	-	-
Total 合計	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	4,835,365	5,142,121	5,439,981	5,830,782	6,095,592	6,413,296	6,561,286	6,631,738	6,795,700	6,803,385
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	4,797,304	5,103,365	5,396,021	5,776,887	6,038,563	6,346,893	6,482,387	6,564,301	6,742,846	6,750,236
	Tenants	テナント数	8,261	8,810	9,319	10,075	10,610	11,220	11,499	11,816	11,905	11,979
	Occupancy rates	入居率	99.2%	99.2%	99.2%	99.1%	99.1%	99.0%	98.8%	99.0%	99.2%	99.2%
Management of owned commercial facilities												
自社保有商業施設の運営状況												
Daiwa House Industry Co., Ltd. (non-consolidated) 大和ハウス工業 (個別)	Total leasing floor space(mi)	貸付可能面積(mi)	298,909	299,483	296,331	326,505	279,686	351,854	310,274	332,456	368,033	468,737
	Leasing floor space occupied(mi)	入居賃貸面積(mi)	290,509	295,772	288,351	322,345	272,768	337,144	284,170	305,606	341,193	439,364
	Tenants	テナント数	728	722	719	768	610	812	650	691	712	933
	Occupancy rates	入居率	97.2%	98.8%	97.3%	98.7%	97.5%	95.8%	91.6%	91.9%	92.7%	93.7%

Note: 1. Occupancy rates = (Leasing floor space occupied) / (Total leasing floor space)

2. In October 2021, Daiwa Information Service Co., Ltd. merged with Daiwa Royal Co., Ltd. and the business name changed to Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.

注: 1. 入居率 = (入居面積) / (貸付可能面積)

2. 大和情報サービス株式会社は、ダイワロイヤル株式会社と2021年10月に経営統合し、商号が大和ハウスリアルティマネジメント株式会社となりました。

Reference Materials 参考データ 5

Commercial Facilities Business 商業施設事業 (2)

City-Center hotels 都市型ホテル		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Number of hotels	ホテル数	40	46	52	54	72	91	92	102	117	116
Number of rooms	客室数	8,981	10,150	11,398	11,548	14,444	17,068	17,585	18,872	20,802	19,779
Daiwa Roynet Hotels (Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.)	Occupancy rates 客室稼働率	85.8%	87.2%	88.6%	91.5%	91.8%	87.4%	33.9%	55.7%	83.9%	87.8%
ダイワロイネットホテル (大和ハウスリアルティマネジメント)	Number of hotels ホテル数	37	42	45	46	52	59	62	75	79	76
	Number of rooms 客室数	8,003	9,012	9,621	9,732	11,226	12,543	13,115	15,918	16,902	16,209
Daiwa Royal Hotel City (Daiwa House Realty Mgt. Co., Ltd.)	Number of hotels ホテル数	-	-	-	-	4	7	8	-	-	-
ダイワロイヤルホテルシティ (大和ハウスリアルティマネジメント) *1	Number of rooms 客室数	-	-	-	-	891	1,527	1,754	-	-	-
OSAKA DAI-ICHI HOTEL (Osaka Marubiru Co., Ltd.)	Number of hotels ホテル数	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-
大阪第一ホテル (大阪マルビル)	Number of rooms 客室数	460	460	460	460	460	460	460	460	460	-
La' gent Inn (Daiwa House Industry Co., Ltd.) ラ・ジェント・イン (大和ハウス工業) *2	Number of hotels ホテル数	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1
	Number of rooms 客室数	226	386	386	385	385	385	385	385	385	160
La' gent Hotel (Daiwa House Industry Co., Ltd.) ラ・ジェント・ホテル (大和ハウス工業) *2	Number of hotels ホテル数	-	-	3	3	4	5	5	5	6	7
	Number of rooms 客室数	-	-	639	639	827	965	965	965	1,124	1,296
MIMARU (Cosmos Initia Co., Ltd.)	Number of hotels ホテル数	-	-	-	1	8	15	20	17	25	27
MIMARU (コスモスインシア) *3	Number of rooms 客室数	-	-	-	40	361	760	555	793	1,319	1,434
THE STAY OSAKA shinsaibashi etc. (Daiwa LifeNext Co., Ltd.) THE STAY OSAKA 心斎橋 他 (大和ライフネクスト) *3	Number of hotels ホテル数	-	-	-	-	-	1	2	2	4	5
	Number of rooms 客室数	-	-	-	-	-	134	351	351	612	680

*Note: 1. 8 hotels of Daiwa Royal Hotel City are included in "Daiwa Roynet Hotels" from FY2021 due to rebranding in October 2021.

2. La' gent Inn and La' gent Hotel are included in the Rental Housing Business.

3. MIMARU and THE STAY OSAKA shinsaibashi are included in the Condominiums Business. In February 2024, Cosmos Initia Co., Ltd. changed from consolidated subsidiary to equitymethod affiliate company of the Company.

*注: 1. 2021年10月のブランドに伴い、ダイワロイヤルホテルシティのホテルの施設は22/03期より「ダイワロイネットホテル」に合算表記しております。

2. ラ・ジェント・インとラ・ジェント・ホテルは賃貸住宅事業に含まれます。

3. MIMARUとTHE STAY OSAKA 心斎橋はマンション事業に含まれます。なお、2024年2月に、株式会社コスモスインシアは連結子会社から持分法適用関連会社へ変更となりました。

Fitness clubs フィットネスクラブ		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Number of members	期末会員数 (人)	165,084	175,233	179,151	188,696	191,092	196,582	161,843	156,574	145,375	121,727
Number of sports clubs	スポーツクラブ数	65	67	68	68	69	71	71	71	67	64

Home Center ホームセンター		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Sales account per customer (¥)	お客様1人当たり購入単価 (円)	2,550	2,658	2,689	2,767	2,858	2,924	2,945	2,910	3,103	3,278
Sales floor space (except out-mall selling space) (m ²)	期末店舗面積 (外売場を除く) (m ²)	250,437	259,064	292,296	295,813	296,782	301,103	310,289	306,019	314,890	315,515
Number of stores	期末店舗数	52	53	57	59	58	57	59	57	61	62

Car Parking Business 駐車場事業		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Number of facilities	施設数	2,095	2,197	2,475	2,747	3,828	4,019	4,180	4,378	4,527	4,657
Number of car parking	収容台数	29,775	34,177	42,051	53,375	73,898	82,894	96,263	106,872	113,915	121,377

Reference Materials 参考データ 6

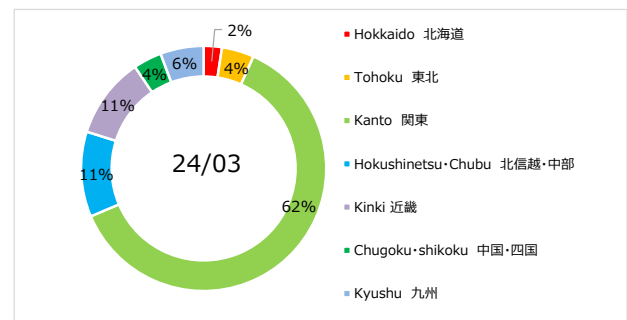
Logistics, Business & Corporate Facilities Business 事業施設事業

Developed area of logistics facility (accumulated)		(Thousand m ² / 千㎡)
物流施設の開発延床面積 (累計)		'24/03
Hokkaido	北海道	325
Tohoku	東北	574
Kanto	関東	8,354
Hokushinetsu・Chubu	北信越・中部	1,516
Kinki	近畿	1,442
Chugoku・Shikoku	中国・四国	505
Kyushu	九州	770
Total	合計	13,490

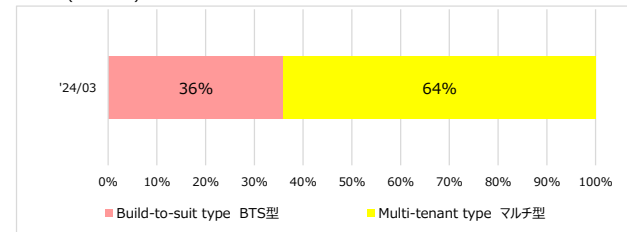
Composition of development (accumulated)		(Thousand m ² / 千㎡)
開発構成(累計)		'24/03
Build-to-suit type BTS型	Number of logistics facilities 物件数	207
	Floor areas 延床面積	4,852
Multi-tenant type マルチ型	Number of logistics facilities 物件数	124
	Floor areas 延床面積	8,637
Total 合計	Number of logistics facilities 物件数	331
	Floor areas 延床面積	13,490

Note: Floor areas have accumulated since FY2002 in Build-to-suit type logistics, and since FY2012 in Multi-tenant type logistics.
注: BTSは2002年度、マルチは2012年度からの累積です。

Developed area of logistics facility (accumulated)
物流施設の開発延床面積 (累計)



Compaosition of development (floor areas)
開発構成(延床面積)



Environment and Energy Business 環境エネルギー事業

Group renewable energy generation facilities (in operation)
グループ再生可能エネルギー(稼働中)

			'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Solar power 太陽光	Number of facilities 物件数	物件数	191	225	266	321	359	411	457	530
	Generation capacity 発電出力 (MW)	発電出力 (MW)	186.6	245.1	292.5	355.3	400.4	535.8	582.9	651.5
Wind power 風力	Number of facilities 物件数	物件数	4	1	1	11	15	19	20	18
	Generation capacity 発電出力 (MW)	発電出力 (MW)	9.6	9.0	9.0	25.7	26.5	26.7	26.8	26.1
Water power 水力	Number of facilities 物件数	物件数	-	1	2	2	3	3	3	2
	Generation capacity 発電出力 (MW)	発電出力 (MW)	-	0.9	1.9	2.0	2.7	2.7	2.6	2.0
Biomass power バイオマス	Number of facilities 物件数	物件数	-	-	-	-	-	-	-	1
	Generation capacity 発電出力 (MW)	発電出力 (MW)	-	-	-	-	-	-	-	33.6
Total 合計	Number of facilities 物件数	物件数	195	227	269	334	377	433	480	551
	Generation capacity 発電出力 (MW)	発電出力 (MW)	196.3	255.1	303.4	382.9	429.6	565.2	612.3	713.2

Note: Maximum output is indicated in "generation capacity" from FY2021.
注: 22/3期から、発電出力は最大出力で表記しています。

Other Businesses その他事業

Health & Leisure 健康余暇		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
DAIWA ROYAL GOLF ダイワロイヤルゴルフ	Number of guests ゴルフ場ご利用 お客様数 (人)	345,772	355,278	342,488	355,661	351,144	341,305	324,035	338,519	316,791	298,248
	Number of members 期末会員数 (人)	4,865	5,361	6,145	6,772	6,771	6,519	6,406	6,282	5,832	5,203
	Number of golf courses ゴルフ場数	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

Reference Materials 参考データ 7

【Reference/参考】Overseas Business 海外事業

Sales 売上高		(¥ 100Million / 億円)						
		'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
USA	アメリカ	783	990	1,173	1,768	2,678	4,341	5,001
Australia	オーストラリア	186	545	572	369	412	415	304
ASEAN	ASEAN	260	403	451	369	395	209	257
China	中国	445	362	222	266	475	1,112	605
Other countries	その他	634	507	430	244	489	661	889
Total	合計	2,310	2,785	2,773	3,018	4,451	6,739	7,059

Note: 1. Adjustments included in total net sales and operating income.
 2. For each business area, we disclose results after consolidation adjustment since FY2020.

注: 1. 合計には連結調整額が含まれています。
 2. 21/3期から、各エリアの業績は連結調整後の数値で開示しています。

Operating income 営業利益		(¥ 100Million / 億円)						
		'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
USA	アメリカ	64	84	116	191	224	368	321
Australia	オーストラリア	13	45	18	-18	10	19	-41
ASEAN	ASEAN	7	15	44	17	-23	-30	7
China	中国	44	35	-0	12	61	199	96
Other countries	その他	-5	-4	-83	-8	-12	-27	-78
Total	合計	106	129	62	195	261	529	304

*Note: 1. Adjustments included in total net sales and operating income.
 2. For each business area, we disclose results after consolidation adjustment since FY2020.

*注: 1. 合計には連結調整額が含まれています。
 2. 21/3期から、各エリアの業績は連結調整後の数値で開示しています。

Financial Data (Non-Consolidated) 財務データ (個別) 1

Non-Consolidated Balance Sheets 貸借対照表

(¥ Million / 百万円)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Assets	資産の部										
Current assets	流動資産										
Cash and deposits	現金預金	90,675	57,359	40,156	113,877	97,450	21,367	128,846	22,597	64,967	176,313
Trade notes and accounts receivable	受取手形・完成工事未収入金等	106,751	124,774	129,636	137,336	152,975	156,625	149,290	138,958	110,116	124,883
Securities maturing within one year	有価証券	16	16	16	50	891	694	546	5,533	1,305	299
Inventories	たな卸資産	417,701	403,429	406,652	466,078	539,152	603,251	641,854	739,117	964,161	1,174,103
Construction projects in progress	未成工事支出金	22,590	21,440	22,490	24,497	45,141	32,210	35,251	36,319	37,490	35,152
Land for sale	販売用土地	295,545	302,144	290,459	329,199	372,108	413,166	455,184	539,351	697,450	839,452
Single-family houses for sale	戸建	110,523	114,684	93,813	98,673	101,712	99,446	82,512	105,122	129,035	153,111
Condominiums for sale	マンション	125,657	123,745	119,960	124,994	160,151	163,705	160,691	160,582	135,044	138,934
Other land for sale	その他の販売用土地	59,365	63,714	74,346	105,531	110,245	150,014	211,980	273,647	433,369	547,406
Buildings for sale	販売用建物	90,964	70,500	85,185	104,678	113,429	149,753	143,621	155,204	220,536	290,525
Single-family houses for sale	戸建	26,207	23,860	20,193	23,836	20,977	28,239	24,874	22,365	33,594	48,964
Condominiums for sale	マンション	41,712	37,795	41,356	45,387	56,960	68,985	69,258	69,087	80,710	55,961
Other buildings for sale	その他の販売用建物	23,045	8,844	23,635	35,454	35,490	52,529	49,487	63,751	106,232	185,599
Other current assets	その他の流動資産	82,737	95,053	140,394	145,953	165,590	171,752	242,833	269,997	277,417	360,201
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	-2,895	-1,589	-6,683	-7,583	-7,670	-7,759	-12,260	-14,699	-1,416	-6,407
Total current assets	流動資産合計	694,986	679,043	710,172	855,712	948,390	945,931	1,151,111	1,161,504	1,416,551	1,829,395
Fixed assets	固定資産										
Total property, plant and equipment	有形固定資産合計	527,891	599,620	669,322	686,566	706,389	763,960	740,840	704,954	682,933	594,585
Buildings and structures	建物及び構築物	149,325	159,808	178,737	200,644	214,452	215,683	214,885	207,838	196,528	199,004
Land	土地	345,969	403,446	432,722	429,299	442,649	488,204	460,066	449,639	436,176	359,896
Other tangible assets	その他の有形固定資産	32,596	36,365	57,862	56,622	49,287	60,072	65,889	47,476	50,227	35,684
Total intangible assets	無形固定資産合計	15,222	14,415	15,766	14,632	13,820	19,087	24,418	31,299	35,248	35,706
Total investments and other assets	投資その他の資産合計	831,858	881,702	1,015,394	1,154,146	1,188,035	1,358,845	1,403,635	1,566,690	1,741,903	1,695,789
Total fixed assets	固定資産合計	1,374,971	1,495,738	1,700,483	1,855,345	1,908,245	2,141,892	2,168,894	2,302,944	2,460,084	2,326,081
Total assets	資産合計	2,069,958	2,174,782	2,410,655	2,711,058	2,856,636	3,087,824	3,320,005	3,464,449	3,876,635	4,155,476
Liabilities	負債の部										
Current liabilities	流動負債										
Trade notes and accounts payable	支払手形・工事未払金等	152,972	183,380	188,282	254,212	265,210	115,672	103,635	119,616	126,008	107,264
Commercial papers	コマーシャル・ペーパー	72,000	-	-	-	-	49,000	-	-	-	-
Bonds	一年以内償還予定の社債	-	10,000	-	20,000	95,000	65,000	40,000	25,000	50,000	100,000
Loans from banks	一年以内返済予定の長期借入金	20,000	20,000	50,000	30,100	-	40,783	14,321	33,567	87,264	45,141
Income taxes payable	未払法人税等	15,973	43,373	29,178	37,551	39,206	34,328	23,890	37,619	19,182	39,368
Advances received on construction projects in progress	未成工事受入金	77,015	77,782	83,732	102,590	132,885	112,546	106,898	125,245	185,245	162,981
Other current liabilities	その他の流動負債	325,870	321,900	328,021	320,528	388,362	445,850	433,622	463,330	437,524	476,669
Total current liabilities	流動負債合計	663,832	656,436	679,215	764,982	920,663	863,180	722,368	804,378	905,224	931,425
Noncurrent liabilities	固定負債										
Bonds	社債	110,000	100,000	200,000	287,000	192,000	277,000	383,000	408,000	558,000	758,000
Loans from banks	長期借入金	187,960	192,960	215,371	232,029	237,322	327,147	502,084	474,174	587,556	584,725
Other long-term liabilities	その他の固定負債	200,028	265,793	265,929	252,397	252,805	259,690	246,093	217,269	148,390	138,852
Total long-term liabilities	固定負債合計	497,988	558,753	681,301	771,426	682,127	863,837	1,131,177	1,099,443	1,293,947	1,481,577
Total liabilities	負債合計	1,161,821	1,215,190	1,360,516	1,536,408	1,602,790	1,727,018	1,853,546	1,903,822	2,199,171	2,413,002
Net assets	純資産の部										
Common stock	資本金	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,699	161,845	161,957
Capital surplus	資本剰余金	280,365	296,959	296,958	296,958	296,958	296,958	297,015	297,473	298,713	297,216
Retained earnings	利益剰余金	388,025	423,595	510,504	641,256	748,957	862,539	972,362	1,059,472	1,180,017	1,319,421
Treasury stock	自己株式	-2,994	-5,646	-8,450	-4,630	-8,316	-7,588	-33,019	-29,081	-20,327	-88,320
Total shareholders' equity	株主資本合計	827,095	876,607	960,711	1,095,283	1,199,299	1,313,609	1,398,057	1,489,564	1,620,249	1,690,275
Valuation and translation adjustments	評価・換算差額等										
Unrealized gain (loss) on securities	その他有価証券評価差額金	82,811	83,535	86,616	73,291	48,639	37,247	58,506	62,609	51,249	49,274
Deferred gain (loss) on hedging instruments	繰延ヘッジ損益	104	262	375	796	470	728	511	-882	-2,037	-5,107
Land revaluation reserve	土地再評価差額金	-1,912	-851	2,319	5,162	5,322	9,119	9,293	9,335	8,002	8,031
Total valuation and translation adjustments	評価・換算差額等合計	81,002	82,945	89,311	79,250	54,432	47,095	68,310	71,062	57,214	52,199
Subscription rights to shares	新株予約権	38	38	115	115	114	101	91	-	-	-
Total net assets	純資産合計	908,137	959,592	1,050,139	1,174,649	1,253,846	1,360,805	1,466,459	1,560,626	1,677,463	1,742,474
Total liabilities and net assets	負債純資産合計	2,069,958	2,174,782	2,410,655	2,711,058	2,856,636	3,087,824	3,320,005	3,464,449	3,876,635	4,155,476

Financial Data (Non-Consolidated) 財務データ(個別) 2

Non-Consolidated Statements of Income 損益計算書

(¥ Million / 百万円)

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Net sales	売上高	1,470,975	1,649,765	1,720,394	1,814,277	1,925,518	1,975,150	1,863,934	1,976,165	2,006,066	2,149,713
Cost of sales	売上原価	1,153,803	1,274,145	1,309,711	1,358,558	1,458,008	1,494,529	1,427,976	1,519,190	1,560,115	1,663,347
SG&A expenses	販売費及び一般管理費	198,506	207,982	212,010	217,728	226,881	230,568	209,480	216,317	214,319	241,557
Operating income	営業利益	118,665	167,638	198,673	237,990	240,628	250,053	226,478	240,657	231,631	244,809
Interest income and dividends income	受取利息・配当金	18,832	22,829	23,151	28,504	30,266	32,821	74,133	31,127	40,901	55,046
Total non-operating income	営業外収益計	38,790	27,792	26,961	35,390	34,077	36,821	79,066	37,468	46,355	68,747
Interest expenses	支払利息	1,521	1,031	1,008	1,479	1,763	2,261	3,281	3,719	5,251	9,504
Total non-operating expenses	営業外費用計	6,780	11,567	13,288	10,342	6,249	11,292	17,211	23,256	16,291	17,921
Ordinary income	経常利益	150,675	183,863	212,346	263,039	268,457	275,581	288,332	254,870	261,696	295,635
Extraordinary income	特別利益	11,653	10,178	913	13,851	2,773	3,186	4,117	1,889	5,650	42,792
Extraordinary losses	特別損失	8,323	74,805	7,973	6,693	17,009	11,840	50,176	22,331	8,934	8,260
Income before income taxes and non-controlling shareholders' interests	税金等調整前当期純利益	154,006	119,236	205,285	270,197	254,220	266,928	242,274	234,427	258,412	330,167
Income taxes and others	法人税等	57,049	37,245	57,702	71,974	71,692	70,443	59,727	69,046	53,119	85,681
Net income	当期純利益	96,956	81,991	147,582	198,223	182,528	196,484	182,546	165,381	205,293	244,486

Operating Data (Non-Consolidated) 事業データ (個別)

Orders Received by Business Segment (Non-Consolidated) 事業別 受注高

		(¥ Million / 百万円)									
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Single-Family Houses	住宅	377,368	387,303	391,442	380,415	398,161	352,211	331,861	296,189	263,367	303,412
Custom-built houses	戸建住宅	237,825	250,325	259,792	243,157	262,524	234,898	210,841	188,134	153,581	178,268
Houses in housing development projects	分譲住宅	63,682	56,928	54,280	55,998	53,819	44,962	43,031	37,354	37,423	43,493
Land (including residential lots of housing development projects)	土地	75,860	80,050	77,370	81,259	81,816	72,349	77,988	70,700	72,362	81,649
Rental Housing	集合住宅	460,861	507,820	529,601	515,047	543,018	441,911	388,918	362,215	422,719	549,144
Condominiums (for sale)	マンション	100,610	114,175	112,484	120,442	107,199	138,793	115,250	144,660	223,014	122,854
Commercial Facilities	商業施設	315,531	337,967	399,013	404,628	476,248	531,040	493,808	500,241	540,667	601,330
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	268,233	282,619	286,609	357,799	399,613	415,467	354,883	478,797	461,992	517,650
Total	合計	1,590,528	1,710,360	1,798,319	1,867,655	2,010,318	1,957,003	1,768,017	1,869,049	2,017,052	2,178,431

Sales by Business Segment (Non-Consolidated) 事業別 売上高

		(¥ Million / 百万円)									
		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Single-Family Houses	住宅	375,267	378,214	390,308	385,334	383,611	353,938	325,277	334,059	305,949	300,807
Custom-built houses	戸建住宅	235,688	242,447	256,283	248,783	247,315	235,048	207,530	219,294	191,419	173,976
Houses in housing development projects	分譲住宅	62,755	57,077	55,139	55,673	53,298	46,256	42,451	38,600	38,687	43,413
Land (including residential lots of housing development projects)	土地	76,824	78,688	78,885	80,877	82,997	72,633	75,295	76,163	75,842	83,417
Rental Housing	集合住宅	424,718	482,639	525,243	527,267	531,251	454,209	402,045	431,989	479,115	521,029
Condominiums (for sale)	マンション	92,337	131,380	107,113	114,921	99,902	138,064	122,207	140,059	148,302	147,734
Commercial Facilities	商業施設	298,804	312,262	371,638	404,289	451,641	505,786	523,355	515,130	527,280	595,665
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	224,080	286,922	265,300	310,316	381,286	430,748	379,494	453,920	422,467	489,439
Total	合計	1,470,975	1,649,765	1,720,394	1,814,277	1,925,518	1,975,150	1,863,934	1,976,165	2,006,066	2,149,713

Gross Profit Ratio by Business Segment (Non-Consolidated) 事業別 売上総利益率

		'15/03	'16/03	'17/03	'18/03	'19/03	'20/03	'21/03	'22/03	'23/03	'24/03
Single-Family Houses	住宅	17.9	18.9	19.2	20.0	19.9	19.0	17.9	17.6	17.1	14.7
Custom-built houses	戸建住宅	22.8	24.2	23.7	24.8	24.4	22.9	22.3	21.0	19.5	17.8
Houses in housing development projects	分譲住宅	15.4	16.6	18.9	19.2	17.9	15.2	13.5	14.8	13.4	5.6
Land (including residential lots of housing development projects)	土地	4.8	4.2	4.7	5.8	7.5	8.7	8.0	9.3	12.9	13.1
Rental Housing	集合住宅	24.3	24.4	25.7	27.2	25.5	26.2	25.2	23.4	22.9	24.4
Condominiums (for sale)	マンション	22.0	19.5	21.1	17.1	18.7	15.2	14.8	15.5	18.6	20.7
Commercial Facilities	商業施設	25.2	27.5	28.4	29.9	29.7	27.9	25.9	24.8	22.9	21.5
Logistics, Business & Corporate Facilities	事業施設	19.1	23.4	24.8	27.2	24.2	28.6	28.4	27.1	23.6	27.3
Total	合計	21.6	22.8	23.9	25.1	24.3	24.3	23.4	23.1	22.2	22.6

Notes: 1. In the Rental Housing, Condominiums, Commercial Facilities, and Logistics, Business & Corporate Facilities businesses, the figures in the charts include land and buildings.
 Although Environment and Energy and Other Businesses have been omitted from the charts since they had no material impact on the total amounts, the total amounts have been calculated including their results.
 2. We reclassified our business segments in the fiscal year ended March 31, 2020.

注: 1. 集合住宅・マンション・商業施設・事業施設は、土地・建物を含みます。また、「環境エネルギー」「その他」は会計金額に与える影響が軽微な為、省略していますが、「合計」の欄には、各々の数値を含んで算出しています。
 2. 2020/3月期より、新セグメントで記載しています。